



KUNSTMIN

Samen voor iedereen

Bestuursverslag
2024 – Samenvatting

Stichting Kunstmin
Dordrecht

SAMEN VOOR IEDEREEN

Kunstmin verrijkt het culturele leven in Dordrecht en omgeving met een dynamisch en veelzijdig podium voor theater, muziek, cabaret en andere podiumkunsten. We dagen uit, prikkelen de verbeelding en laten verwondering spreken. We stellen vragen en bieden nieuwe perspectieven. Soms met speelsheid en humor, soms met urgente en indringende verhalen. We creëren een omgeving waarin vreugde en ontroering hand in hand gaan, met ruimte voor zowel ontspanning als verdieping.

Onze artistieke visie, maatschappelijke betrokkenheid en inclusieve grondhouding vormen de kern van alles wat we doen. Deze waarden vertalen we naar onze pijlers: **presenteren, produceren en ontwikkelen**.

Het jaar 2024 was een transitiejaar. Door stijgende kosten en inflatie hebben we onze activiteiten selectiever ingezet en meer fondsen aangevraagd. Deze zijn redelijk succesvol, maar bieden geen structurele financiering. Voor de basis blijven we afhankelijk van de gemeentelijke bijdrage. De stijgende kosten vangen we deels op door minder programma's te doen, maar we lopen altijd een seizoen voor. 2025 is daarom het jaar waarin dit concreet zichtbaar wordt in minder activiteiten. De begroting is strakker dan ooit.

Ondanks een uitdagende financiële realiteit zetten we met een innovatieve bedrijfsvoering en sterke samenwerkingen positieve resultaten neer. We passen en meten waar nodig en voeren maatregelen door om met een sluitende begroting te werken.

Onze dank gaat uit naar de gemeente Dordrecht, de verschillende fondsen en alle samenwerkingspartners voor hun subsidies, steun en vertrouwen. Dankzij hen hebben we een veelzijdig en waardevol programma kunnen realiseren.

Deze veerkracht stelt ons in staat om kunst en cultuur toegankelijk, inspirerend en relevant te houden voor een breed en divers publiek, al kijken we met enige zorg naar de toekomst.

Bij Kunstmin geloven we in de verbindende kracht van cultuur. We nodigen iedereen uit om te ontdekken, te beleven en deel te nemen aan een culturele ervaring die raakt, inspireert en tot nadenken stemt.

**Jasper Damsteegt, Marjolijn Hillen,
Susan Duwel, Gianni de Fretes en
Gerrie Dahler**
directie & MT Kunstmin



2024 IN EEN OOGOPSLAG

programma aantallen

2024			2023		
	voorstellingen	bezoekers/ deelnemers		voorstellingen	bezoekers/ deelnemers
landelijk aanbod	162	54.658		171	61.352
eigen producties	58	10.404		57	52.06
totaal	220	65.062		228	66.558

events

2024			2023		
	events	bezoekers/ deelnemers		events	bezoekers/ deelnemers
totaal	49	11.406		67	20.178

vrienden

	bedrijfsvrienden	particuliere vrienden
2024	25	128
2023	24	194

online bezoek

	2024	2023
unieke bezoeken website	457.178	373.435
pagina weergaven	1.287.116	2.086.785
impressies instagram	590.544	301.117
impressies facebook	2.253.748	1.450.862
impressies linkedin	27.363	43.999

SAMEN VOOR IEDEREEN

Het afgelopen jaar hebben we opnieuw laten zien hoe sterk en veerkrachtig Kunstmin is. Ondanks financiële uitdagingen bleven we met een innovatieve aanpak en nauwe samenwerkingen ons doel nastreven: een veelzijdig en inclusief podium bieden voor theater, muziek, cabaret en andere podiumkunsten. We zijn trots op de hechte band met ons netwerk van artiesten, gezelschappen, culturele partners, maatschappelijke organisaties, onderwijsinstellingen en het bedrijfsleven. Dankzij deze samenwerkingen konden we bijzondere programma's ontwikkelen, produceren en presenteren en dat met impact in de stad en regio.

We hebben bewust geïnvesteerd in duurzame samenwerkingen en verstevigden onze rol als culturele verbinder in Dordrecht en omstreken. Kunstmin fungeert steeds meer als een creatieve en sociale connector, een plek waar verschillende werelden samenkomen en elkaar versterken.

BEDRIJFSVRIENDEN – BRONS

- Pullen Bouw
- Agro Delta Groep
- BBN Adviseurs
- Reedijk Woondesign
- De Vloerexperts V.O.F.
- Nouwen Makelaardij
- BonBon Partyservice
- Dordtse Bazar
- T.Nijhoff schildersbedrijf
- Netwerk
- Business netwerk Drechtsteden
- SVS Salads
- Stichting MBO Drechtsteden
- Wierks Verkeersschool

BEDRIJFSVRIENDEN – GOUD

- Schilten Schoonmaak
- HSU Payroll Services
- Randstad Hospitality
- Inbev
- SDK Kinderopvang
- Ingenieursbureau Klink

BEDRIJFSVRIENDEN – ZILVER

- AA Lease
- Verstegen accountants en adviseurs
- Draaijer Turbo Service BV
- Elcéo

SUBSIDIËNTEN

- Cultuurfonds Zuid–Holland Zuid
- Fonds Podiumkunsten
- Nationaal Theaterfonds
- gemeente Dordrecht
- Preventieakkoord gemeente Dordrecht
- Fonds Cultuurparticipatie
- Fonds 21
- Cultuureducatie met Kwaliteit (CMK4)

THEATERDELTA ZUID–HOLLAND

- De Goudse Schouwburg
- Leidse Schouwburg – Stadsgehoorzaal



VERSLAG RAAD VAN TOEZICHT

In het jaar 2024 heeft de Raad van Toezicht een actieve rol gespeeld in het toezichthouden en begeleiden van Kunstmin. We hebben vijf vergaderingen bijgewoond op de locatie Schouwburg van Kunstmin. Tijdens deze vergaderingen zijn, naast financiën en de standaard agendapunten zoals de vaststelling van de jaarrekening en de bespreking van het accountantsverslag, belangrijke strategische onderwerpen aan de orde geweest.

Een aanzienlijk deel van onze vergadertijd was gewijd aan de toekomst van de horecafunctie in het Energiehuis (omdat Kunstmin hoofdhuurder van het Energiehuis is). Gezien de door de gemeente aangekondigde ingrijpende verbouwingen, is de huur van de horecaruimte door nieuwe exploitanten vrijwel onmogelijk geworden. Dit vormt een onwenselijke situatie, aangezien leegstand van de horecaruimte niet bijdraagt aan de gewenste levendigheid en uitstraling van het Energiehuis.

Daarnaast hebben de voorzitter en een lid van onze Raad een constructief jaargesprek gevoerd met de Wethouder Cultuur, waarin de diverse kwesties werden besproken. De voorzitter heeft de opening van het cul-

turele seizoen bijgewoond. Tevens waren diverse leden van de Raad aanwezig bij verschillende voorstellingen en evenementen georganiseerd door Kunstmin, waarmee we onze ondersteuning en betrokkenheid bij culturele initiatieven hebben onderstreept.

We kijken terug op een jaar van betrokkenheid waarin we samen met Kunstmin en haar stakeholders hebben gewerkt aan de uitdagingen en de kansen die zich voordoen voor Kunstmin en de gemeenschap. Wij danken alle betrokkenen voor hun toewijding en inzet gedurende dit jaar.

SAMENSTELLING RAAD VAN TOEZICHT

In 2024 zijn Henk Kranendonk en Tamara Rumiantsev toegetreden tot de Raad van Toezicht en Rebecca Sigmond heeft afscheid genomen van de Raad van Toezicht. De Raad van Toezicht heeft met de toetreding van de nieuwe leden haar diversiteit behouden. Zij bestaat uit vier vrouwen en drie mannen met diverse culturele achtergronden.

RENUMERATIECOMMISSIE

Wat betreft de remuneratiecommissie heeft onze voorzitter van de Raad van Toezicht het jaargesprek gevoerd met de directeur-bestuurder. De bezoldiging volgt conform de richtlijn bezoldiging directeuren VSCD.

Rooster van aan- en aftreden van de leden van de Raad van Toezicht

Naam	Toegetreden	Herbenoeming	Aftreden	Functie
Dhr. F.D. van Heijningen	01-01-2017	01-01-2025	01-01-2029	Lid
Mevr. C.A. Bieringa-de Jong	09-04-2020	09-04-2024	09-04-2028	Lid
Mevr. E.W.S.M. Zwiep	06-07-2021		06-07-2025	Voorzitter
Dhr. A. Hafidoun	06-07-2021		06-07-2025	Lid
Mevr. R.S. Sigmond	06-07-2021		19-09-2024	Lid
Mevr. S. Ozdemir	06-07-2021		06-07-2025	Lid
Dhr. H. Kranendonk	04-04-2024		04-04-2028	Lid
Mevr. T. Rumiantsev	19-09-2024		19-09-2028	Lid



RAAD VAN TOEZICHT



MEVR. E.W.S.M. ZWIEP

Hoofd Brand, Marketing & Communication
zakelijke dienstverlener



MEVR. S. OZDEMIR

Freelance journalist

nevenfuncties

Uitvoerend producent van Women in Wine Expo



DHR. A. HAFIDOUN

Zelfstandig ondernemer

nevenfuncties

Eigenaar Connactivity

Eigenaar Soukzes

Sectorcoördinator Management consultancy & HR consultancy
– PUM Nederland

Management consultant– Active Tickets

Interim Adjunct Afdelingshoofd Burgerzaken Gemeente Arnhem



DHR. F.D. VAN HEIJNINGEN

Waarnemend burgemeester

nevenfuncties

Erevoorzitter bestuur Koninklijke Nederlandse Zwembond

Bestuurslid World Aquatics

Voorzitter Raad van Toezicht Dordrecht Marketing en
Partners



MEVR. C.A. BIERINGA — DE JONG

Business Development & Public Affairs

nevenfuncties

Bestuurslid VNO–NCW Rotterdam & regio Rijnmond

Voorzitter Bouwpower VNO–NCW Rotterdam & Regio Rijnmond

Founding Partner 010–020

Lid Fundraising Commissie Razzia Monument Rotterdam

Bestuurslid De Derde Bouwstroom



DHR. H. KRANENDONK

Zelfstandig ondernemer

nevenfuncties

eigenaar Henk Consultant

Bestuurslid/secretaris van de Kunstkerk Dordrecht

Secretaris/penningmeester van ttv Effect'77



MEVR. T. RUMIANTSEV (v.a. 19–09–2024)

Directeur Onderzoek, Ontwikkeling & Innovatie

ArtEZ University of the Arts

nevenfuncties

Lid Stuurgroep Orion

Lid Stuurgroep NewTexEco