

LEREN, REPAREREN, TRANSFORMEREN

STICHTING KUNSTMIN | DORDRECHT
SAMENVATTING BESTUURSVERSLAG 2022



kunstmin.nl

SAMENVATTING

LEREN, REPAREREN, TRANSFORMEREN

Het einde van het jaar 2021 ging gepaard met veel vraagtekens en onzekerheden, het nieuwe normaal voelde eigenlijk helemaal niet zo normaal als dat we gewend waren. Hoe gaat het publiek zich gedragen? Krijgt men weer vertrouwen om naar voorstellingen te gaan? Kunnen de bezoekers weer genieten van een mooie voorstelling of schrikt men van de nabijheid van andere gasten? Vragen die we ons ineens moesten gaan stellen.

De terugblik op 2021 was er één in lichte mineur; op een heel jaar slechts twee maanden de deuren mogen openen mét beperkende maatregelen hakt nu eenmaal flink in op de energie en positiviteit. Tijdens de terugblik op afgelopen jaar zijn we bijzonder trots dat we toch een hernieuwde verbinding hebben gevonden met ons publiek. 2022 was in alle opzichten een bijzonder jaar dat voor een groot deel in het teken stond van reflectie, selectie, terug naar de basis en wederopbouw.

Waar we in het begin van het jaar onze deuren mochten openen aan de hand van een aantal richtlijnen zoals beperkte zaalcapaciteit en het coronatoegangsbewijs, gingen we eind februari gelukkig weer terug naar volledig open en in bedrijf.

In Nederland hebben we vanaf maart het geluk gehad dat, ondanks de kleinere verspreidingen, geen corona-besmettingen op grotere schaal hebben plaatsgevonden - en we hierbij dus bijna een heel jaar volledig open hebben kunnen zijn. Voor het eerst weer sinds 2020 onbeperkt publiek mogen ontvangen in onze zalen - ons theater voelt weer ouderwets vertrouwd.

Dit vertrouwen in het onbeperkt te mogen gaan en staan waar en het gevoel van vrijheid dat daarbij hoort is nog niet helemaal terug bij ons publiek. Het ritme van uitstellen, aanpassen, afgelasten zit nog verweven in de beslissingsmomenten van ons publiek. Het publiek maakt last-minute beslissingen. En daar spelen wij ook op in. Naargelang het jaar vorderde werd het in onze zalen steeds drukker, voelden mensen zich steeds vrijer zich rond te bewegen in het theater en worden er plannen gemaakt voor de iets langere termijn.

De nasleep van corona heeft ook intern voor verschuivingen gezorgd. We hebben gezien dat personeel andere

keuzes maakten in carrière- en levenspad om achter een nieuw geluk of passie aan te gaan. Dit resulteert aan de ene kant in het afscheid van gewaardeerde medewerkers, maar aan de andere, voor ons belangrijkere kant, kiezen onze nieuwe werknemers ook echt voor theater en cultuur. Al onze nieuwe mensen nemen stuk voor stuk hun eigen nieuwe energie, denkwijzen en werk-ethiek mee.

In dit jaar hebben we ook gewerkt aan onze meerjarenvisie voor de komende jaren, dit heeft geresulteerd in een prachtige visie voor de toekomst. Echter wel met de nodige financiële uitdagingen.

We bedanken alle partijen: bezoekers, artiesten en kunstenaars, bedrijfsvrienden, samenwerkingspartners, partners in het Energiehuis en maatschappelijke en culturele subsidiënten. Speciale dank aan de gemeente Dordrecht en het college van burgemeester en wethouders voor hun steun toen het theater het hard nodig had, nu en in de toekomst.



2022 IN ÉÉN OOGOPSLAG

PROGRAMMA AANTALLEN



	2022		2021	
	voorstellingen	bezoekers / views	voorstellingen	bezoekers / views
Brede kwaliteits-programmering	150	37.393	63	12.969
Stad & Regio programmering	111	11.339	107	7.110
Livestreams	2	1.460	18	6.013
Totaal	263	50.192	188	26.092



EVENTS, BEZOEKERS & DEELNEMERS

	2022		2021	
	aantal	bezoekers / deelnemers	aantal	bezoekers / deelnemers
Reguliere events	39	3.786	43	2.144
Culturele en maatschappelijke events	10	3.530	19	2.946
Totaal	49	7.316	62	5.090

BEDRIJFSVRIENDEN

	aantal
2022	25
2021	26

PARTICULIERE VRIENDEN

	aantal
2022	217
2021	161

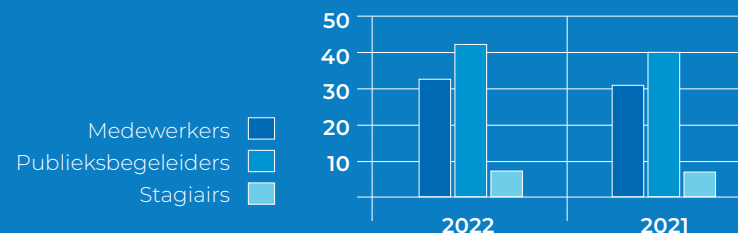


ONLINE BEZOEK

	2022	2021
Unieke bezoekers website	305.787	145.938
Pagina weergaven	2.415.574	1.056.793
impressies Instagram	484.601	-
impressies Facebook	2.788.283	-
impressies LinkedIn	25.754	11.042



KUNSTMIN, PERSONEEL & VRIJWILLIGERS



BEDANKT SAMENWERKINGSPARTNERS!

KUNSTMIN BEDANKT DE VOLGENDE SAMENWERKINGSPARTNERS, BEDRIJFSVRIENDEN EN SUBSIDIEGEVERS

Samenwerking: omdat je alleen mét elkaar verder komt. Dit principe bepaalt ons denken en handelen. Interconnectiviteit is de focus. We sluiten allianties met het onderwijs, sociale en maatschappelijke organisaties en het bedrijfsleven om samen programma's te ontwikkelen en hen – tegen gereduceerd tarief – een podium te bieden voor de activiteiten voor hun achterbannen.

SAMENWERKINGSPARTNERS

Ayasofya Moskee Dordrecht, Bachfestival, Bibliotheek AanZet, Buurtwerk Dordrecht, ContourdeTwern, De Merwelanden, Dordrecht Academy, Dordrecht Marketing & Partners, Dordrechts Museum, Dordrechts Ondernemervereniging, Economic Development Board Drechtsteden, Gemeente Dordrecht, Gemiva SVG Groep, HBO Drechtsteden, Helianthus, Het Gasthuis Dordrecht, Het Hof, Het Spectrum, Humanitas afdeling Drechtsteden, Inzet 078, Jongerenraad Dordrecht, Kinderklub de Eendracht, Kiwanis Club Dordrecht, MEE Drechtsteden, Moestuïn de Terp, Nationaal Onderwijsmuseum, Oranje Committe Dordrecht, Pabo Inholland Dordrecht, Platform tegen Armoede Drechtsteden, Popcentrale, poppodium Bibelot, PZC Dordrecht, Rivas, R-Newt, ROC Da Vinci College, RTV Dordrecht, Smart Delta Drechtseden, SOC, Stichting Interkerkelijke Hulp Vluchtelingen Papendrecht, Stichting Jongeren van de Wereld, Stichting Maatschappelijk Betrokken Ondernemen Dordrecht, Stichting Turkish Delight, Stichting Vier het Leven, Stichting Wandelsport, Stichting Werkshop, The Movies, Vereniging de Binnenvaart, Werkgever Drechtsteden, Wijkkrant de Staartenaar, Wijkmanagers Dordrecht, Willem de Kooning Academie.

BEDRIJFSVRIENDEN

Schilten Schoonmaak, HSU.nl, Randstad Hospitality, Rabobank Drechtsteden, AB InBev, Ingenieursbureau Klink, SDK Kinderopvang, Mocca d'Or, AA Lease, Verstegen accountants en adviseurs, Draaijer Turbo Service BV, Aannemersbedrijf Pullen, Agro Delta Groep, BBN Adviseurs, Reedijk Woondesign, Chem-Dry Kuster & de Leur, Nouwen Makelaardij, BonBon Partyservice, Distilleerderij Rutte, Dordtse Bazar, T. Nijhoff Schildersbedrijf, Business Netwerk Drechtsteden, Netwerk NV, Stichting MBO Dordrecht, SVS Salads.

SUBSIDIËNTEN

Fonds Podiumkunsten, Fonds Sluyterman van Loo, Prins Bernard Cultuurfonds Zuid-Holland Zuid, Gemeente Dordrecht, Stichting Zabawas, Hendrik Muller Fonds, Van der Mandele Stichting

RAAD VAN TOEZICHT

VERGADERINGEN

In 2022 vonden vijf vergaderingen plaats van de Raad van Toezicht. Naast de reguliere onderwerpen zoals het vaststellen van de jaarrekening en het bespreken van het accountantsverslag, is er aandacht gegaan naar het bespreken van het meerjarenbeleidsplan van Kunstmin en bijbehorende meerjarenbegroting. Andere terugkerende onderwerpen waren de klimaatproblematiek in beide panden en de afspraken over de vervanging van de trekkenwand in de Schouwburg.

De leden van de Raad van Toezicht hebben met regelmaat voorstellingen van Kunstmin bezocht.

SAMENSTELLING RAAD VAN TOEZICHT

Louke van der Bijl heeft tijdens de vergadering op 12 juli 2022 afscheid genomen van de Raad van Toezicht en het voorzitterschap overgedragen aan Willemijn Zwiep.

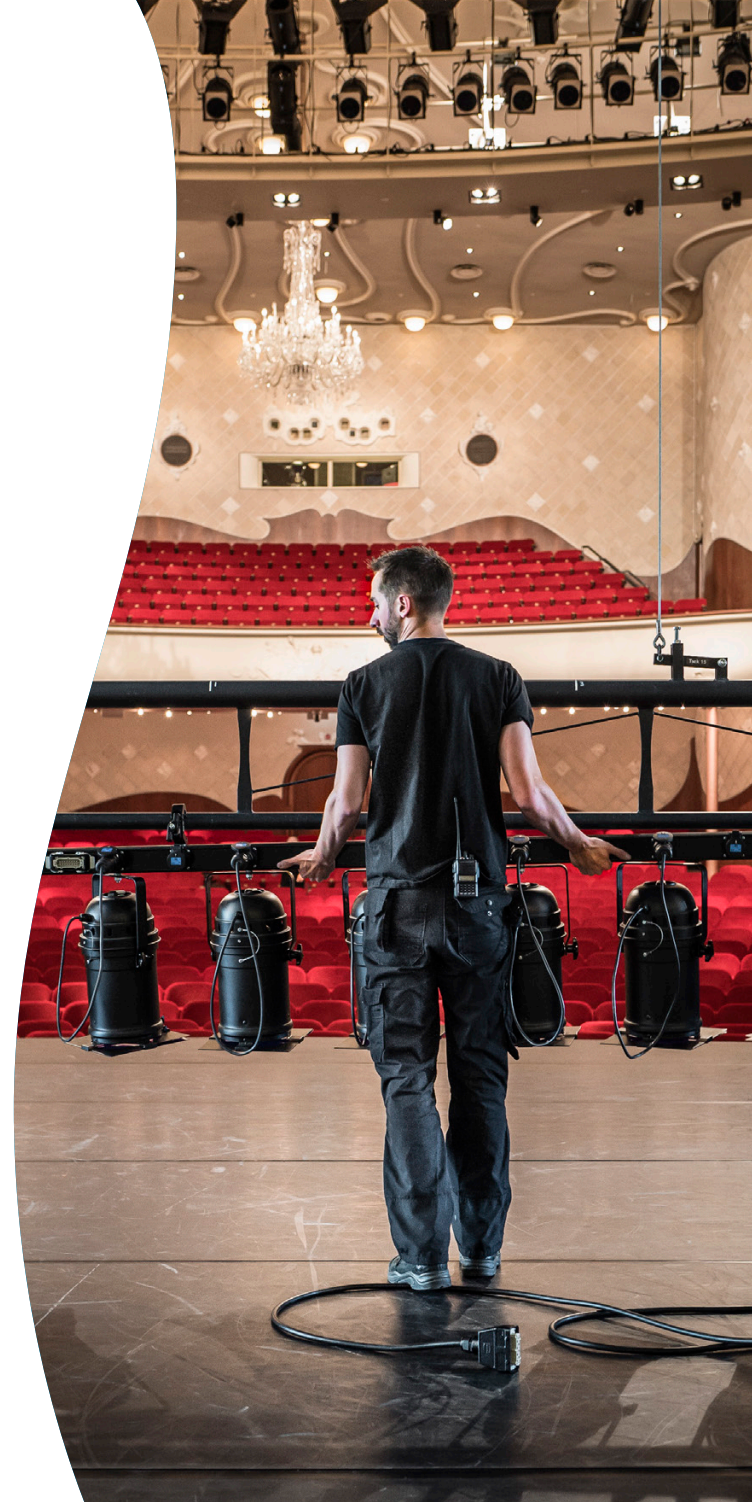
In februari 2022 heeft een trainingsdag voor alle leden plaatsgevonden onder leiding van Cultuur + Ondernemen. Tijdens deze dag stond de Governance Code Cultuur centraal met daarin de belangrijkste thema's en is het gesprek gevoerd over diverse dilemma's en vraagstukken.

Er heeft een zelfevaluatie plaatsgevonden. Tijdens deze zelfevaluatie is er stilgestaan bij de rol en taak van de Raad van Toezicht.

RENUMERATIECOMMISSIE

Louke van der Bijl en Tinka van Rood hebben het jaargesprek gevoerd met de directeur-bestuurder, waarin is gesproken over het functioneren en de bezoldiging.

De bezoldiging gaat conform de richtlijn bezoldiging directie van de VSCD. De directeur-bestuurder heeft een aanstelling voor onbepaalde tijd.



RAAD VAN TOEZICHT

**Mevr. E.W.S.M. Zwiep**

Hoofd Brand, Marketing & Communication
zakelijke dienstverlener

**Dhr. F.D. van Heijningen**

Waarnemend burgemeester

nevenfuncties

Erevoorzitter bestuur Koninklijke Nederlandse Zwembond
Bestuurslid World Aquatics
Voorzitter Raad van Toezicht Dordrecht Marketing en
Partners

**Mevr. A.K. van Rood**

Bestuurder woningbouwcorporatie

nevenfuncties

Lid directeurencontact Aedes
Lid Nederlandse Vereniging Bestuurders
Woningcorporaties

**Mevr. C.A. Bieringa - de Jong**

Business Developer bouwbedrijf

nevenfuncties

Board Member Economic Development Board Drechtsteden
Bestuurslid VNO-NCW Rotterdam & regio Rijnmond
Voorzitter Bouwpower VNO-NCW Rotterdam & Regio Rijnmond
Founding Partner 010-020
Lid Fundraising Commissie Razzia Monument Rotterdam

**Mevr. R.R. Sigmond**

Directeur cultuurverzamelgebouw

nevenfuncties

Lid programmaraad Cultuurmarketing
Gastdocent Hogeschool voor de Kunsten Utrecht
lid Raad van Toezicht O.

**Mevr. S. Ozdemir**

Freelance journalist

nevenfuncties

Uitvoerend producent van Women in Wine Expo

**Dhr. A. Hafidoun**

Zelfstandig ondernemer

nevenfuncties

Eigenaar Connectivity
Eigenaar Soukzes
Interim manager Vastgoed - Gemeente Lansingerland
Sectorcoördinator Management consultancy & HR consultancy - PUM Nederland
Management consultant- Active Tickets